

**BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
FEDERALNO MINISTARSTVO KULTURE I ŠPORTA  
FEDERALNO MINISTARSTVO KULTURE I SPORTA**

# **Strategija upravljanja rizicima u Federalnom ministarstvu kulture i športa**

**Sarajevo, prosinac 2023. godine**

## SADRŽAJ

1. Uvod	3
2. Svrha i ciljevi	4
3. Stavovi Ministarstva prema rizicima	5
4. Proces upravljanja rizicima	6
4.1. Postavljanje ciljeva	7
4.2. Utvrđivanje rizika	7
4.3. Procjena rizika	8
4.4. Utvrđivanje nivoa rizika	9
4.5. Postupanje po utvrđenom riziku	10
4.6. Praćenje i izvješćivanje o rizicima	11
5. Uloge, ovlaštenja i odgovornosti u procesu upravljanja rizicima	12
6. Zaključak	13
7. Privici	14

## 1. Uvod

Strategija upravljanja rizicima predstavlja okvirni dokument za upravljanje rizicima sukladno postavljenim ciljevima, koji je potrebno uspostaviti kako bi se uspješno upravljalo rizicima vezanim za procese i strateške ciljeve Federalnog ministarstva kulture i športa, a radi jačanja sustava unutarnjih kontrola prema COSO okviru koji obuhvaća i upravljanje rizicima.

Strategija upravljanja rizicima se izrađuje sukladno Zakonu o financijskom upravljanju i kontroli u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine (Sl.novine FBiH 38/16) i Smjernicama za upravljanje rizicima u javnom sektoru u Federaciji BiH (Sl.novine FBiH 42/22).

Upravljanje rizikom obuhvaća cjelokupan proces utvrđivanja, procjenjivanja i praćenja rizika za ostvarenje ciljeva korisnika javnih sredstava, kao i poduzimanje potrebnih aktivnosti, posebice kroz sustav financijskog upravljanja i kontrola u svrhu smanjenja rizika. Analiza rizika je sistematičan i minuciozno postavljen proces definiranja misije i ciljeva Ministarstva, identificiranja rizika koji može utjecati na postizanje ciljeva, procjenu rizika vezano za vjerovatnoću njihovog javljanja, utjecaja i poduzimanje mjera za kontrolu rizika na prihvatljivoj razini, posebice putem sustava financijskog upravljanja i kontrola. Rezultat procesa je registar rizika, spisak ciljeva, rizika s njihovom vjerovatnoćom nastanka i utjecajem, mjerama za njihovu kontrolu i odgovornim osobama. Registar rizika je proces koji se ne završava konačnim proizvodom već je potrebno vršiti njegovo kontinuirano ažuriranje.

Federalno ministarstvo kulture i športa kroz donošenje Strategije upravljanja rizicima utvrđuje okvir unutar kojeg svaka organizacijska jedinica treba da razvija upravljanje rizicima sukladno nadležnostima i odgovornostima. Strategija upravljanja rizicima je sveobuhvatna i ključni je koncept upravljanja rizicima u Ministarstvu, s ciljem kontroliranja i smanjenja rizika, a kroz aktivno sudjelovanje svih organizacijskih jedinica. Uspješno upravljanje rizicima omogućava blagovremeno reagiranje na izazove i promjene, te adekvatno ostvarivanje strateških ciljeva.

## 2. Svrha i ciljevi

Svrha izrade Strategije upravljanja rizicima jeste poboljšanje efikasnosti ostvarivanja strateških ciljeva i misije Ministarstva kroz mehanizme pravilnog i blagovremenog reagiranja na rizike, odnosno kroz stvaranje okruženja koje će doprinijeti većoj kvaliteti i rezultatu poslovanja.

Upravljanje rizicima je složen proces utvrđivanja, procjenjivanja i praćenja rizika, kao i poduzimanja radnji u svrhu smanjenja rizika.

Potrebno je značajno dokumentiranje procesa upravljanja rizicima, te sukladno tome vođenje registra rizika po organizacijskim jedinicama.

Strategija upravljanja rizicima ima za cilj da:

- poboljša efikasnost upravljanja rizicima na razini Ministarstva;
- kreira okvir za upravljanje rizicima kroz integrirani pristup rukovodstva (identificiranje rizika, definiranje uzroka-izvora rizika, načina i ostvarivanja prijetnji, definiranje vjerovatnoće i utjecaja-procjena intenziteta rizika, definiranje primarnih nepovoljnih događaja i njihovog ukupnog utjecaja na krajnji ishod, definiranje kontrolnih mehanizama i odgovornosti, te definiranje rokova za postupanje;
- osigura uspješno upravljanje rizikom kako bi se poslovi i strateški ciljevi izvršavali efikasno, sa mogućnošću da se pravilno i blagovremeno reagira na prijetnje;
- osigura da je upravljanje rizicima sukladno Smjernicama za upravljanje rizicima u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine

Kontekst rizika definira pristup ili okvir za upravljanje rizikom, a to obuhvaća strateške, organizacijske i upravljačke aktivnosti. Identifikacija unutarnjeg i eksternog okruženja postavlja se kao temelj identificiranja, sagledavanja i prikazivanja rizika, dok postavljanje ciljeva podrazumijeva da trebaju biti sukladno s misijom, vizijom i strategijom Ministarstva. Strategija upravljanja rizikom podrazumijeva da Ministarstvo daje odgovore na rizik, bilo da ga izbjegava, smanjuje ili prihvaća. Adekvatna Strategija upravljanja rizicima ne treba definirati samo poslovne procese i odgovore na rizike nego treba osigurati informacije koje će korisno poslužiti u procesu zaštite i osiguranja od rizika. Cilj Strategije upravljanja rizicima je identificiranje i procjena rizika kako bi se odlučilo koji je najbolji način postupanja sa rizikom. Uobičajeno rješenje je uvođenje odgovarajućih unutarnjih kontrola radi minimiziranja pojavljivanja rizika.

Čimbenici koji se trebaju uzeti u obzir prilikom sagledavanja rizika su :

- dosadašnja iskustva u određenom vremenskom razdoblju;
- uvođenje novog procesa ili sustava;
- razina neizvjesnosti u okruženju (politički, finansijski utjecaj, sustavni utjecaj-novi propisi);
- raspolaganje pouzdanim informacijama i podacima;